



Ohjelmajohtaja  
professori, Olli-Pekka Ruuskanen,  
FEMBA:

# Finanssi- alasta perusteellisesti

EXECUTIVE MBA in Insurance and Financial Services eli FEMBA käsittelee pankki- ja vakuutusalan toimintaa, vakuuttamista, rahoitusta sekä sijoittamista. Tavoitteena on, että osallistujat saavat koulutusohjelmasta vahvan näkemyskokonaisuuden finanssisektorista ja asiakkuuksien johtamisesta. Toimialakohtainen EMBA-ohjelma on osoittautunut tarpeelliseksi, sillä finanssiala eroaa selkeästi muista aloista ominaisuuksiltaan ja toiminnaltaan. Myös kuluttajien käyttäytyminen luo omat haasteensa. On todettu, että osalla kuluttajista on vaikeuksia alan peruskäsitteiden hallinnassa, esimerkiksi riskien ymmärtämisessä ja niiden arvioinnissa. Oman mausteensa alalle antavat valvonta ja normiviidakkot. Finanssisektori kuuluu elintarvike- ja lääketieteellisuuden kanssa valvotuimpiin toimialoihin.

Viihteeseen asti hyvin suojattu finanssiala elää parhaillaan voimakasta murrosta. Digitaalisaatio tuo alalle uusia toimijoita. Puhutaan myös niin sanotuista varjopankkimarkkinoista. Tällä tarkoitetaan, että

pankkitoiminnassa kivijalkoina pidetyt toiminnot – kuten yritysrahoitus tai kuluttajien luotot – ovat siirtymässä muualle. Maksujen välitykseen on syntymässä pankkien ulkopuolisia, nettipohjaisia teknologioita. Kehitteillä on myös vaihtoehtoisia valuttajia. Neljättä kertaa syksyllä alkava FEMBA-ohjelma antaa kokonaiskuvan toimialan uudistumisesta. Ohjelma järjestetään Tampereen yliopiston johtamiskorkeakoulun ja Finanssi- ja vakuutuslaitoksen yhteistyönä. Tampereen yliopisto tuo koulutukseen tutkimusosaamista ja vankkaa kokonaisnäkemystä, olemmehan ainoa yliopisto Suomessa, jossa on mahdollisuus suorittaa korkeakoulututkinto vakuutus-tiede pääaineena. FINVA tuo koulutukseen alan asiantuntevimmat kouluttajat ja vierailijat. FEMBA-ohjelmaa on kehitetty opiskelijoiden tarpeiden mukaisesti. Kolmevuotinen ohjelma mahdollistaa työn, perheen ja opiskelun joustavan yhteensovittamisen.



Ohjelmajohtaja  
professori, Arto Haveri,  
Public EMBA:

# Työkaluja monimutkaisuuden hallintaan

EXECUTIVE MBA in Public Management on ainoa julkisen johtamisen EMBA-ohjelma Suomessa. Sitä on osuvasti kutsuttu koulutukseksi yhteisen hyvän johtajille. Public EMBA:ssa paneudutaan yhteiskunnallisten muutosten seurauksiin julkisella sektorilla, kuten esimerkiksi julkisen hallinnon digitalisointiin ja sen aiheuttamiin muutoksiin. Esillä on myös julkisorganisaatioiden toimintaympäristön kansainvälistyminen. Mielikuvaselkeästi rajatussa, hierarkkisessa organisaatiossa työskentelevästä johtajasta ei enää vastaa todellisuutta. Julkinen johtaminen on nykyisin monimutkaisuuden hallintaa. Se on rajojen ylittämistä paitsi hallinnossa sisäisesti, myös dynaamisesta liikkumista niin yksityisellä, julkisella kuin kolmannella sektorilla. Nykyajan johtajia voisi kutsua organisaatioiden rajapinnoilla työskenteleviksi verkostovelhoiksi. Kansainvälisyydestä on tullut lähes jokapäiväinen asia, eikä pieninkään kunta ole enää syrjässä kansainvälisistä

toimintaympäristöistä. Ensi syksynä alkava kolmas Public EMBA on uudistunut sisällöllisesti. Esillä ovat kattavasti julkisen johtamisen erityispiirteet sekä julkista sektoria haastavat muutokset. Tavoitteena on, että johtajat saisivat koulutuksesta työkaluja uudenaikaisissa tehtävissään selviytymiseen. Koulutuksessa sovelletaan tehokkaasti Tampereen yliopiston johtamiskorkeakoulun vankkaa alan asiantuntemusta sekä tutkimus- ja koulutusosaamista. Monimutkaisuuden hallinnan lisäksi Public EMBA:ssa luodaan katseet myös julkisen hallinnon tulevaisuuteen. Digitalisoituessaan julkinen hallinto avautuu yhä enemmän kansalaisten, asiakkaiden ja kumppanien suuntaan, minkä seurauksena eri toimijoiden roolit muuttuvat ja vuorovaikutus lisääntyy. Kansalainen voi jatkossa olla paitsi asiakas ja vaikuttaja, myös aktiivinen kumppani palvelutuotannossa.



## Synergos tarjoaa huippukoulutusta johtajille

Executive MBA Tampere on Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston yhteinen tuoteperhe, joka yhdistää tutkimustiedon ja johtamisen käytännöt. Tuoteperhe koostuu viidestä toimiala- tai teemakohtaisesta johtamisohjelmasta, joita synergos järjestää myös organisaatiokohtaisesti räätälöitynä:

- General Executive MBA
- Executive MBA in Insurance and Financial Services
- Sosiaali- ja terveysjohtamisen Executive MBA
- Executive MBA in Public Management
- Executive MBA in Business Renewal

Koulutukset on suunnattu kokeneille yritysten, julkishallinnon ja järjestöjen johtajille ja avainhenkilöille.

– Koulutusohjelmissa sovelletaan tamperelaisten yliopistojen erityisosaamista ja vahvuuksia, monitieteistä tutkimustietoa, laajaa kansallista ja kansainvälistä kouluttajaverkostoa sekä pitkäaikaista kokemusta johtamiskoulutusten järjestäjänä, koulutuspäällikkö **Marjukka Kuutti** Synergosista kertoo.

### Syksyllä 2015 alkavat koulutukset

- Executive MBA in Insurance and Financial Services 4
- Executive MBA in Public Management 3
- General Executive MBA XI

[www.embatampere.fi](http://www.embatampere.fi)