

Sirpa Syvänen, Kati Tikkamäki, Kaija Loppela,  
Sari Tappura, Antti Kasvio ja Timo Toikko

# DIALOGINEN JOHTAMINEN

AVAIN TULOKSELLISUUTEEN,  
TYÖELÄMÄN LAATUUN  
JA INNOVATIIVISUUTEEN

Nykyisin puhutaan paljon dialogiin perustuvan osallistavan, arvostavan ja kuuntelevan johtamisen tärkeydestä. Toimivalla dialogilla onkin yllättävän suuri merkitys työpaikkojen tuloksellisuuden, työhyvinvoinnin, luovuuden ja uudistumisen kannalta. Läsnäolo, kuunteleminen ja keskinäisen ymmärryksen löytäminen on entistä vaikeampaa kiireen ja monenlaisten paineiden rasittamilla työpaikoilla. Tutkimustulosten mukaan dialoginen johtaminen ja syvä dialogi jäävät valitettavan usein toteutumatta työelämän tavallisimmissa kohtaamisen tiloissa kuten palavereissa, kehityskeskusteluissa ja kehittämistilaisuuksissa. Aitoon kohtamiseen ja yhdessä ajattelemiseen käytetty aika maksaa kuitenkin itsensä takaisin. Sen puolesta puhuvat kehittämishankkeiden hyvät tulokset.

Dinno-tutkimusohjelmassa, jonka lopputuotos tämä kirja on, saatiin esille kattavasti dialogisen johtamisen vahvuuksia, heikkouksia ja kehittämistarpeita eri alojen organisaatioissa. Kirjassa esitellään dialogisen johtamisen teoriatausta, tärkeimmät tutkimustulokset sekä tutkijoiden johtopäätökset. Kirja antaa myös eväitä ja työkaluja dialogisen organisaation rakentamiseen ja dialogiseen kehittämiseen.

Kirja on hyödyllinen työyhteisöjen jäsenille, kehittäjille, konsulteille, tutkijoille ja opettajille. Se soveltuu hyvin myös oppikirjaksi esimiestehtäviin valmistautuville sekä johtamiskoulutusten tueksi. Kirja sopii kaikille, jotka haluavat oppia lisää dialogin merkityksestä työelämässä ja kehittää omia dialogitaitojaan.

ISBN 978-951-44-9984-5



9 789514 499845



Kansi: Maavet Kiblakaski

Sirpa Syvänen, Kati Tikkamäki, Kaija Loppela,  
Sari Tappura, Antti Kasvio ja Timo Toikko

Dialoginen johtaminen



Sirpa Syvänen, Kati Tikkamäki, Kaija Loppela,  
Sari Tappura, Antti Kasvio ja Timo Toikko

# DIALOGINEN JOHTAMINEN



AVAIN TULOKSELLISUUTEEN, TYÖELÄMÄN  
LAATUUN JA INNOVATIIVISUUTEEN

TUPin kirjoja myy Juvenes Print: <https://verkkokauppa.juvenes.fi>. Kirjoja voi ostaa Tampereen yliopiston päärakennuksessa olevasta Juvenes Printin palvelupisteestä (A025), ma-pe 10-12. Kirjoja voi tilata myös sähköpostitse osoitteesta [verkkokauppa@juvenesprint.fi](mailto:verkkokauppa@juvenesprint.fi).